



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL  
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
**UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA**  
**CENTRO SOCIOECONÔMICO**  
**COORDENAÇÃO DDO CURSO DE GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO**  
CAMPUS UNIVERSITÁRIO JOÃO DAVID FERREIRA LIMA - TRINDADE  
CEP: 88040-900 - FLORIANÓPOLIS - SC  
TELEFONE: (48) 3721-9381 - www.administracao.ufsc.br  
E-MAIL: administracao@contato.ufsc.br

ATA N. 007 DA REUNIÃO DO NÚCLEO DOCENTE ESTRUTURANTE DO CURSO DE  
ADMINISTRAÇÃO DE 22 DE SETEMBRO DE 2020

Ata da Reunião do Núcleo Docente Estruturante -  
NDE do Curso de Administração, realizada no dia  
22 de setembro de 2020, às 14 horas, por  
videoconferência

Aos vinte e dois dias do mês de setembro de dois mil e vinte, às 14 horas, por meio de videoconferência, reuniu-se o NDE, convocado por meio do Ofício Circular nº 023/2020/CCGCAD/CSE, com a presença dos membros: Raphael Schlickmann (presidente), Andressa Sasaki Vasques Pacheco, Helena Kuerten de Salles Uglione, Márcia Barros de Sales, Ricardo Niehues Buss, Marcos Abilio Bosquetti e Ani Caroline Grigion Potrich. Havendo quórum, a Presidência cumprimentou a todos e deu por aberta a sessão. Prof. Raphael Schlickmann inicia informando que solicitou a presença do Prof. Sérgio Luís Boeira, pois um dos assuntos de pauta é referente à disciplina ministrada por ele e solicita a aprovação dos membros do NDE. Aprovado por unanimidade. Prof. Ricardo Niehues Buss solicita inclusão de pauta da alteração de nome e ementa da disciplina CAD7805 Administração e Análise Ergonômica do Trabalho. Aprovado por unanimidade. Prof. Raphael Schlickmann solicita a exclusão da disciplina optativa CAD7102 Formação Profissional Sustentabilidade, também como ponto de pauta. Aprovado por unanimidade. **1. Informes.** O presidente prossegue para os informes. Prof.<sup>a</sup> Andressa Sasaki Vasques Pacheco informa que a Comissão de Currículo parou um pouco com os trabalhos principalmente por causa das novas diretrizes curriculares que estão para serem votadas no Conselho Nacional de Educação, para darem seguimento às próximas etapas. Ela informa também que o Prof. Tiago Francisco da UDESC, especialista em avaliação e Prof. do Curso de Administração se propôs a fazer uma conversa com os membros do NDE sobre o passo a passo para a construção do currículo e das novas diretrizes e as mudanças possíveis. Prof. Raphael Schlickmann comentou sobre a dificuldade de entender a discussão sobre a nova diretriz curricular e que talvez o não entendimento tem relação com a polêmica e solicitou que se pensasse em fazer um esforço, enquanto a nova diretriz curricular não é aprovada, para fazerem algumas alterações que já pudessem ser realizadas e que melhorassem o currículo atual do curso fazendo adaptações de ementas e excluindo pré-requisitos desnecessários. **2. Aprovação da ata da reunião de 18 de agosto de 2020.** Não houve discussão. Colocado em votação. Aprovado por unanimidade. Como último informe, o Prof. Raphael Schlickmann disse que a COPERVE o convidou para fazer uma apresentação do curso para alunos do Colégio de Aplicação e que também irá fazer uma apresentação do curso na SEPEX, que ocorrerá de forma virtual. Não havendo mais informes, o Presidente passou para os assuntos da ordem do dia. **3. Ordem do dia. 3.1. Alteração na ementa da disciplina CAD7103**

**Formação Profissional Inovação e Conhecimento.** O presidente inicia explicando que no primeiro semestre de 2019, sob a presidência da Prof.<sup>a</sup> Helena Kuerten de Salles Uglione no NDE, foram feitas sugestões de alteração na ementa da disciplina em questão, principalmente em relação ao tema do Conhecimento que consta no nome da disciplina, mas não está incluído na ementa. A proposta foi para o Colegiado do Curso, mas precisou voltar para o NDE que por problema de quórum, não havia finalizado a discussão do assunto até o momento. Prof. Raphael Schlickmann convida o Prof. Sérgio Luís Boeira a falar e este explica o seu ponto de vista sobre os assuntos da disciplina e como ela tem sido ministrada, aceitando as alterações sugeridas pelo NDE. Prof.<sup>a</sup> Helena Kuerten de Salles Uglione sugere a inclusão dos assuntos “ecossistema de inovação e habitats de inovação” no lugar de “movimento de *startups* ou empresas inovadoras”. Prof. Sérgio Luís Boeira diz que o tema *startups* permeia a disciplina em todo o tempo. Prof. Raphael Schlickmann considera importante ter o assunto “Perspectivas futuras” adicionado na ementa, pois permite trazer temas novos com o passar do tempo sem precisar atualizar a ementa da disciplina. Prof. Sérgio Luís Boeira diz que gostaria de incluir outros termos, que são ministrados durante a disciplina, como economia colaborativa. Prof.<sup>a</sup> Helena Kuerten de Salles Uglione concorda com o Prof. Raphael Schlickmann sobre o assunto “Perspectivas futuras”, mas diz que o assunto economia colaborativa já é tratado em outra disciplina. Prof. Raphael Schlickmann solicita que seja feita uma sugestão de encaminhamento. Prof.<sup>a</sup> Helena Kuerten de Salles Uglione sugere acrescentar o termo “Ecossistema de inovação” antes dos temas “startups ou empresas inovadoras”, sendo encaminhada para votação a seguinte ementa: “Conceitos de criatividade, inovação, cognição, metacognição, tecnologia, conhecimento. Noções preliminares de gestão do conhecimento e aprendizagem organizacional. Tecnologia convencional, tecnologia social e tecnologia digital. Inovação tecnológica, inovação social e inovação aberta (redes). Terceira e quarta revolução industrial. Ecossistema de inovação: movimento de startups ou empresas inovadoras. Perspectivas futuras.” Colocado em votação. Aprovado por unanimidade.

**3.2. Planos de Ensino emergenciais aprovados ad referendum pelo presidente do colegiado do curso de Administração.** Prof. Raphael Schlickmann faz a leitura do parecer para os 16 planos de ensino. Aberto para discussão. Nada declarado. Colocado em votação. Aprovado por unanimidade.

**3.3. Disciplinas equivalentes dos cursos de Administração (Ead), Administração Pública (EaD), Ciências Contábeis e Ciências Econômicas.** Prof. Raphael Schlickmann explica que tem se tornado comum a solicitação de validação de disciplinas dos cursos EaD bem como de disciplinas de outros cursos da UFSC e que, administrativamente, essa validação é feita como se fossem disciplinas externas à UFSC, mas o correto seria elas estarem equivalentes no currículo. Dessa forma, o presidente consultou a DEN/PROGRAD, que informou que seria necessário passar as alterações no NDE e Colegiado para encaminhar a eles. Prof. Raphael Schlickmann apresenta a análise que realizou das disciplinas equivalentes entre os cursos Administração (Ead), Administração Pública (EaD), Ciências Contábeis, Ciências Econômicas e o curso de Administração presencial, bem como a alteração nos seus pré-requisitos, por decorrência da equivalência. Colocado em discussão. Prof.<sup>a</sup> Helena Kuerten de Salles Uglione agradece pela análise ter sido feita e questiona se Prof. Raphael Schlickmann não gostaria que os professores revisassem. O presidente diz que não vê necessidade, pois esse é um trabalho que, como Coordenador do Curso, faz com facilidade, mas informa que vai fazer um processo constando os currículos dos cursos e as ementas das disciplinas para mostrar a análise que foi feita. Prof.<sup>a</sup> Andressa Sasaki Vasques Pacheco diz que fez trabalho semelhante no curso da Administração EaD e agradece pelo trabalho realizado pelo Prof. Raphael Schlickmann. Colocado em votação. Aprovado por unanimidade.

**3.4. Avaliação do ensino não presencial iniciado em 31/08/2020.** O presidente diz que no calendário acadêmico está prevista uma avaliação do ensino não presencial a partir da próxima semana e gostaria de saber se os membros do NDE têm alguma sugestão de como fazer essa avaliação entre os alunos e professores. Ele diz que uma das reclamações que tem ocorrido é que alguns professores estão dando muitos exercícios, por priorizarem aulas assíncronas. Colocado em discussão. Prof.<sup>a</sup> Andressa Sasaki

Vasques Pacheco diz que está orientando uma pesquisa de TC que será feita com os professores e que pode acrescentar uma questão para saber como está sendo o ensino presencial. Prof. Raphael Schlickmann diz que gostaria de ter um retorno de como está sendo o ensino não presencial para os alunos, pois é provável que no próximo semestre o ensino ainda tenha uma parte não presencial, e se preocupa com a evasão, pois os alunos podem excluir as disciplinas e seria importante saber os motivos. Prof.<sup>a</sup> Ani Caroline Grigion Potrich sugere a colaboração com o Centro Acadêmico para verificar se têm algum *feedback* dos alunos. Prof.<sup>a</sup> Helena Kuerten de Salles Uglione diz que o curso poderia fazer algo semelhante à iniciativa do CAAD para receber as reclamações e sugestões de melhoria dos alunos. Prof.<sup>a</sup> Ani Caroline Grigion Potrich diz que pela resolução é necessário fazer esse levantamento, mas segundo o presidente, a forma de fazer a avaliação está em aberto. Prof. Ricardo Niehues Buss também entende que deveria ser feito um levantamento pelo curso. Prof. Marcos Bosquetti diz que percebe que os alunos estão se adaptando às metodologias diferentes, que eles estão participando. Prof.<sup>a</sup> Andressa Sasaki Vasques Pacheco sugere que tenham duas iniciativas: uma do canal aberto do curso e a outra do questionário encaminhado aos alunos para que os professores pudessem extrair as avaliações. Prof. Raphael Schlickmann diz que existem vários canais de comunicação da Coordenação com os alunos e que no começo das aulas chegaram algumas reclamações, mas logo foi dado um retorno e aparentemente os problemas foram resolvidos. Prof.<sup>a</sup> Andressa Sasaki Vasques Pacheco e Prof. Ani Caroline Grigion Potrich sugerem que seja uma avaliação por disciplina. Prof. Marcos Abílio Bosquetti sugere que seja feito um questionário simples com poucas questões. Prof.<sup>a</sup> Andressa Sasaki Vasques Pacheco inicia um questionário no *Google Forms* durante a reunião e os professores fazem as sugestões das questões necessárias. Havendo acordo entre todos, o presidente seguiu para as inclusões de pauta. **3.5. Alteração do nome da disciplina CAD7805 Administração e Análise Ergonômica do Trabalho.** Prof. Ricardo Niehues Buss explica que o nome da disciplina não condiz com a ementa, que também precisa de algumas alterações sugeridas por ele. Prof. Raphael Schlickmann confirma a necessidade de atualizar a ementa e modificar o nome. Prof.<sup>a</sup> Márcia Barros de Sales diz que já ministrou a disciplina, mas que a ementa realmente era diferente. O presidente diz que precisam alterar o nome da disciplina no momento, pois realmente não condiz com o conteúdo da disciplina e que posteriormente a Prof.<sup>a</sup> Márcia Barros de Sales poderá trazer uma proposição de ementa para a disciplina Administração e Análise Ergonômica do Trabalho para ser aprovada no NDE. Não havendo mais discussões sobre o assunto. Colocado em votação a proposta de alteração do nome da disciplina para Gestão da Qualidade, com a ementa: “Evolução do conceito e da prática da gestão da qualidade. Sistema de gestão da qualidade - clientes, produtos/serviços. Gestão da Qualidade Total (TQM). Ferramentas para o controle e melhoria da qualidade. Gestão de estratégias de qualidade e melhoria; Sistemas de medição e desempenho. Qualidade do projeto ao produto. Aprovado por unanimidade.” **3.6. Exclusão da disciplina optativa CAD7102 Formação Profissional Sustentabilidade.** O presidente explicou que essa questão é apenas burocrática, pois a disciplina CAD7102 foi unida com a disciplina CAD7101 para formar a CAD7105 há alguns semestres, mas tiveram que deixar a disciplina durante um tempo como optativa para que os alunos pudessem fazer o aproveitamento. A disciplina não é mais ofertada, porém continua aparecendo no Controle Curricular dos alunos como optativa. Não havendo discussões. Colocado em votação. Aprovado por unanimidade. Prof.<sup>a</sup> Helena Kuerten de Salles Uglione questiona se em relação à disciplina CAD7805 ficaria com dois nomes diferentes em períodos diferentes e o Prof. Raphael Schlickmann diz que ao fazerem as alterações automaticamente a disciplina terá um novo código. Prof. Marcos Bosquetti questiona sobre a alteração que foi aprovada em reunião da disciplina Administração de Projetos e Prof. Raphael Schlickmann explica que como haverá mudança de fase da disciplina com a alteração, acha melhor fazer depois que passar essa situação de ensino não presencial. Não havendo mais discussões, a presidência agradeceu a presença de todos e encerrou a reunião.

Raphael Schlickmann  
Presidente do NDE

Daniela de Oliveira Massad  
Secretária da Reunião